



AFRICAN WATER ASSOCIATION ASSOCIATION AFRICAINE DE L'EAU

Atelier de renforcement de Capacité sur les Partenariats
pour l'Amélioration des Performances des Sociétés d'eau
en Afrique

06-08 Décembre 2006, Nairobi, Afrique

L'ASSOCIATION AFRICAINE DE L'EAU & THE WATER UTILITY PARTNERSHIP



RENFORCER LE PARTENARIAT POUR UN MEILLEUR DEVELOPPEMENT DU SECTEUR DE L'EAU ET DE L'ASSAINISSEMENT EN AFRIQUE

Mr K. I. BINGUITCHA-FARE , Directeur Général de la Togolaise des Eaux (TdE),
Membre du Comité de Direction de L'AAE.

1ère Partie : L'Association Africaine de l'Eau

- **L'HISTOIRE**
- **LES OBJECTIFS**
- **LES ACTIONS**
- **LES ORGANES**
- **LES RESSOURCES**
- **LES PARTENAIRES**

2ème Partie : Les Changement de 1996

Création du Water Utility Partnership

- Pourquoi le WUP ?
- Les Projets du WUP
- Les Réalisations

3ème Partie : ODM « Programme pour le secteur de l'Eau en Afrique » Les Projets en Cours et Conclusion

QUELQUES PROJETS EN COURS DE L'AAE

- Un programme d'ateliers régionaux avec le WBI
- Renforcement de Capacité dans la Bonne gouvernance
- Renforcement de Capacité dans le domaine de la Maintenance
- Renforcement de Capacité dans l'Utilisation des Indicateurs de Performance
- Convention de Partenariat avec le Centre des Nouvelles Technologies de l'Eau d'Espagne et l'ONEP du Maroc dans la cadre de l'Assainissement
- Convention tripartite AAE ONEP et des Bailleurs de fonds dans le cadre de la formation au centre de formation de l'ONEP
- Convention tripartite AAE SONEDE de Tunisie et BAD dans la cadre de la formation des membres de l'AAE dans le centre de formation de la SONEDE de Tunisie
- Mise en place d'un comité de Normalisation dans le cadre de la mise en oeuvre des Normes ISO/TC 224
- Convention de Partenariat avec le Conseil Mondial de l'Eau
- Convention de Partenariat avec le Partenariat pour le Développement des Municipalité

Conclusion

• L'HISTOIRE

FEVRIER 1980

Plusieurs Responsables des Organismes intervenant dans le Secteur de l'Eau Potable et de l'Assainissement en Afrique ont décidé, en Février 1980 de constituer une Association dénommée :

la SODECI	Cote d'Ivoire
la SBEE	Bénin
la SNEC	Cameroun
la SEEG	Gabon
la DEG	Guinée
l'ONE	Haute volta
l'EDM,	Mali
la NIGELEC	Niger
la SONEES	Sénégal

L 'UNION AFRICAINE DES DISTRIBUTEURS
D 'EAU
(U.A.D.E)

D'autres se joindront à eux dans la réalisation de ce projet, Il s'agit : du Nigéria, du Maroc, de la SONEDE(Tunisie), de la LWSC(Liberia), de la GUMA Valley(Sierra Leone), de l'Algérie, de la SNDE(RCA), de la WSN(Kenya).

• L'HISTOIRE

FEVRIER 1980

L
A
M
O
T
I
V
A
T
I
O
N

Conscients de l'importance de notre rôle en matière de Santé, d'Hygiène et de sauvegarde de l'Environnement;

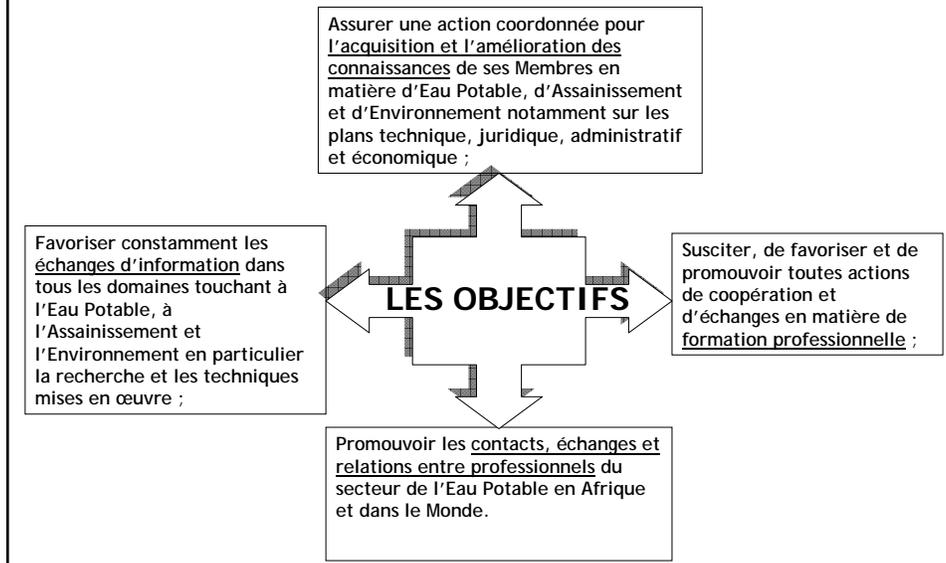
Guidés par une commune volonté de promouvoir, aux meilleures conditions possibles, le secteur de l'Eau Potable, de l'Assainissement et de l'Environnement dans l'intérêt des populations africaines;

Conscients de la similitude des problèmes qui se posent dans les différents pays africains en matière d'Eau Potable, d'Assainissement et d'Environnement;

Convaincus qu'ensemble, nous défendrons plus efficacement les points de vue des spécialistes africains et nous progresserons ;

Attachés aux principes de Rio et de Dublin sur le Développement Durable.

L'Association Africaine de l'Eau



L'Association Africaine de l'Eau

- **MEMBRES ACTIFS** : Tout organisme de chaque pays Africain chargé du Service Public de la Production et de la Distribution de l'Eau potable et de l'Assainissement **70 Membres actifs venant 30 Pays**
- **MEMBRES AFFILIES** Tout organisme et opérateurs économiques s'intéressant directement ou indirectement au secteur de l'eau potable et à l'assainissement en Afrique **Plus de 70 Membres Affiliés**

L'Association Africaine de l'Eau

• LES ACTIONS

L'Association fournit à ses membres , les résultats de recherches et d'enquêtes dans toutes les branches d'activités des métiers de l'eau et de l'assainissement.

L'Association entretient d 'étroites relations avec les Organismes régionaux , continentaux et internationaux qui se consacrent aux problèmes liés à l'eau et à l'assainissement.

L'Association organise des congrès, des colloques des séminaires ,des ateliers et des sessions techniques.



L'Association Africaine de l'Eau

• LES ORGANES



COMITE DE DIRECTION 2004 2006

LE CONGRES

L'ASSEMBLEE GENERALE

LE COMITE DE DIRECTION

LE CONSEIL SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE

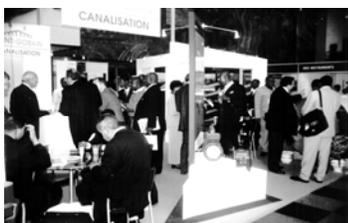
LE SECRETARIAT GENERAL

LA STRUCTURE DE COMMUNICATION

L'Association Africaine de l'Eau

• LE CONGRES

Le Congrès se réunit une fois tous les deux ans et regroupe tous les membres, organismes internationaux et experts. Lors de ces Congrès des sessions techniques sont organisées afin de débattre sur divers sujets ainsi qu'une exposition de matériels hydraulique.



1	Abidjan	1980 :	constitutif
2	Rabat	1982	Thème : Tarification, Gestion des Abonnés et Formation Professionnelle
3	Libreville	1985	La décennie à mi-parcours
4	Lomé	1987	Constitué essentiellement des travaux du Conseil Scientifique et technique
5	Abidjan	1990	Eau, Vecteur de développement, a fait le bilan des 10 ans de l'UADE
6	Cotonou	1992	
7	Dakar	1994.	Problématique de l'Assainissement urbain en Afrique
8	Yaoundé	1996.	Planification et Conception des ouvrages
9	Casablanca	1998	Eau potable et Assainissement : Partenariat Horizon 21 ^e siècle
10	Durban	2000	Partenariat et développement durable pour l'eau et l'Assainissement
11	Libreville	2002:	Eau et Environnement : Leviers stratégiques de lutte contre la pauvreté
12	Accra	2004	Partenariat pour l'accès durable à l'eau potable et à l'Assainissement
13	Alger	2006	Eau et Assainissement quelles stratégies pour les défis du Millenium

L'Association Africaine de l'Eau

• LE CONGRES



Le prochain CONGRES de l'Association Africaine de l'Eau se déroulera à **COTONOU au BENIN** du **25 au 28 février 2008**

Thème du 14^{ième} CONGRES de l'AAE
COTONOU 2008 :

« PARTENARIAT ET BONNE GOUVERNANCE POUR L'ATTEINTE DES OBJECTIFS DU MILLENNIUM POUR LE DEVELOPPEMENT DANS LE SECTEUR DE L'EAU ET DE L'ASSAINISSEMENT EN AFRIQUE »

L'Association Africaine de l'Eau

ASSEMBLEE GENERALE

L'Assemblée Générale réunit tous les membres de l'Association, une fois l'an et entérine les décisions ou propositions faites par le Comité de Direction.

LE COMITE DE DIRECTION

Le Comité de Direction administre et représente l'entité politique de l'Association. Il propose les actions et les décisions à l'Assemblée Générale.

LE CONSEIL SCIENTIFIQUE ET TECHNIQUE

Le Conseil Scientifique et Technique à travers les comités spécialisés, organise des sessions d'études en vue de réfléchir sur divers problèmes rencontrés dans le secteur par les membres de l'Association.

LE SECRETARIAT GENERAL

Le Secrétariat Général est la structure permanente chargée de la gestion administrative, comptable et technique de l'Association.

LA CELLULE DE COMMUNICATION

AfWA News est la structure de communication de l'Association. Elle édite des bulletins d'informations techniques, scientifiques ainsi qu'un annuaire et d'autres support de communication.

L'Association Africaine de l'Eau

• LES CATEGORIES DE MEMBRES



LES MEMBRES ACTIFS
LES MEMBRES AFFILIES
LES MEMBRES INDIVIDUELS
LES MEMBRES D'HONNEUR

L'Association Africaine de l'Eau

LES MEMBRES ACTIFS

Tout organisme de chaque pays Africain chargé du Service Public de la Production et de la Distribution de l'Eau potable et de l'Assainissement. De 18 membres à sa création, aujourd'hui l'Association regroupe 70 membres actifs venant de 30 pays

LES MEMBRES AFFILIES

Tout organisme et opérateurs économiques s'intéressant directement ou indirectement au secteur de l'eau potable et à l'assainissement en Afrique. Les membres affiliés regroupent aujourd'hui plus de 60 sociétés et institutions provenant de l'ensemble des continents.

LES MEMBRES INDIVIDUELS

Toute personne physique s'intéressant directement ou indirectement au secteur de l'eau potable et à l'assainissement en Afrique.

LES MEMBRES D'HONNEURS

Toute personne physique ou morale, qui a rendu d'éminents services à l'Association et qui par son action a contribué efficacement à son développement.

L'Association Africaine de l'Eau

• LES RESSOURCES



Les ressources financières de l'Association Africaine de l'Eau sont essentiellement constituées par les cotisations des membres et exceptionnellement de dons et de subventions .

L'Association Africaine de l'Eau

• LES PARTENAIRES

BAD	Banque Africaine de Développement.
UPDEA	L'Union des Producteurs et Distributeurs d'Électricité en Afrique
ESAR	Eastern and Southern African Region
GREA AOC	Groupe Régional de l'Eau et de l'Assainissement pour l'Afrique de l'Ouest et du Centre
WSP	Water and Sanitation Program World bank

BM	Banque Mondiale
WBI	World bank Institute
CWWA	Association Canadienne de l'eau et de l'Assainissement

CME	Conseil Mondial de l'Eau
AIE	Association Internationale de l'Eau
CDE	Centre de développement des Entreprises
OMS	Organisation Mondiale de la Santé
OIE	Office International de l'Eau
CCEA	Conseil de Concertation pour l'Eau et l'assainissement
GWP	Global Water Partnership
AFD	Agence Française de Développement
UNESCO	Education Science et Culture

2ème Partie : Les Changement de 1996

Création du Water Utility Partnership

- Missions du WUP
- Les Projets du WUP
- Les Réalisations

L'ADAPTATION DE L'UADE AUX NOUVEAUX ENJEUX DU SECTEUR DE L'EAU ET L'ASSAINISSEMENT

- Les objectifs
- La dimension du problème
- Paramètres fondamentaux

CREATION DU WATER UTILITY PARTNERSHIP

- Programme établi en 1996 par UADE (AAE) , TREND et CREPA avec l'appui de la Banque Mondiale
- Toutes les sociétés d'eau du continent peuvent participer aux activités du WUP (membre ou non de l'AAE) – Toutefois le WUP les encourage à adhérer à l'Association.
- Financement : Bailleurs de Fonds – AAE
- Siège : à la Création à Abidjan dans le locaux de l'AAE puis en 2004 transfert à Dakar, Sénégal – hébergé par WSP/WB

MISSIONS DU WATER UTILITY PARTNERSHIP

- Développer un important réseau de connaissances s'appuyant sur les sociétés africaines d'eau et d'assainissement pour satisfaire les besoins des populations en matière d'eau potable et d'assainissement
- Faire le plaidoyer auprès des autorités gouvernementales et des principaux acteurs pour la promotion des réformes institutionnelles dans le secteur de l'eau et de l'assainissement en Afrique

TROIS AXES PRIORITAIRES

- Les réformes institutionnelles (Projet n°1).
- L'amélioration des performances des sociétés d'eau à travers l'efficacité et l'innovation (Projet n°2 : IP & Benchmarking, Projet n°3 Réduction de l'ENC).
- Les Services aux pauvres urbains (Projet n°5).

ORGANISATION DES PROJETS

- Clients du WUP: Sociétés d'eau, Agences de Régulation et Gouvernements
- Partenaires Stratégiques : AAE, WSP, WBI, IWA, ESAR, Centres ITN (Crepa, Trend, Netwas,)
- Autres Partenaires: Africa Water Task Force / AMCOW, WAC, GWP – RG

REALISATION DU WUP

N°	NOM DU PROJET ET OBJECTIFS	ACTIONS	PERSPECTIVES
	<p>PROJET 1</p> <p>Reformes institutionnelles du secteur de l'eau et de l'assainissement en Afrique Objectif Principal : Faire le <u>plaidoyer</u> et la <u>promotion des réformes</u> dans le secteur de l'eau et de l'assainissement (SEA) pour une <u>bonne gouvernance</u> du secteur ,une meilleure <u>efficacité</u> du service et un <u>accès plus facile</u> à tous notamment aux pauvres</p>	<p>Edition d'un rapport sur les réformes et réalisation de « fiche-pays ». Organisation de Cours Régionaux » de formation et des « ateliers nationaux » pour pays</p>	<p>Créer un réseau universitaire regroupant des centres de formation d'ingénieurs et de managers pour la recherche et le renforcement des capacités dans les domaines des Réformes et de la Régulation du SEA en Afrique</p>
	<p>PROJET 2</p> <p>Indicateurs de Performances-Benchmarking Objectif principal : Etablir une base de données à mettre à la disposition de tous les acteurs intervenant pour le développement du SEA en Afrique -Encourager et soutenir la mise en en place de « Benchmarking » entres sociétés d'eau et d'assainissement</p>	<p>Plusieurs séminaires et Collecte des informations sur plus de 100 sociétés et réalisation d'une base de données sur les IP IPBNET Disponible</p>	<p>-Renforcer les capacités des sociétés d'eau et d'assainissement à produire des données de base fiables et périodiques -Construire un partenariat avec les organisations internationales engagées dans le développement du SEA en Afrique -Impliquer les écoles de management et les universités à l'exploitation et à la mise à jour des données - former un réseau</p>

REALISATION DU WUP

N°	NOM DU PROJET ET OBJECTIFS	ACTIONS	PERSPECTIVES
3	<p>PROJET 3</p> <p>Gestion d'une société d'eau et Réduction de l'eau non comptabilisée Objectif principal : augmenter l'efficacité opérationnelle de la société en adoptant et en mettant en œuvre une stratégie pour la réduction de l'eau non comptabilisée Sociétés concernées : -SONEB (Bénin),-SNDE (Congo Brazza), -KIWASCO (Kenya),-WASA (Lesotho), -MUWASA (Tanzanie),-NWSC (Ouganda)</p>	<p>Diffusion des résultats obtenus à partir des plans d'amélioration de la Performance en matière d'eau Non Comptabilisée</p>	<p>-Elaborer un Plan d'actions (3 ème Phase) -Edition d'un << Manuel d'audit>> pour les sociétés désireuses d'entreprendre une évaluation de leurs performances et envisageant le développement d'un <<Plan d'Amélioration de la Performance>>:</p>
	<p>Projet 4-5</p> <p>Renforcement des capacités de sociétés d'eau et d'assainissement en matière d'éducation sanitaire et hygiène, desserte en eau des populations urbaines pauvres et en système d'assainissement adéquat</p>	<p>Suite à plusieurs séminaires et enquêtes, réalisation d'une « Boîte a Outils »</p>	<p>Encourager et soutenir les « initiatives locales » pour l'émergence de « producteurs privés locaux » exerçant à la périphérie des grandes villes et des villes moyennes par la formation et le renforcement des capacités dans la gestion technique et commerciale et l'accès aux crédits bancaires ;</p>

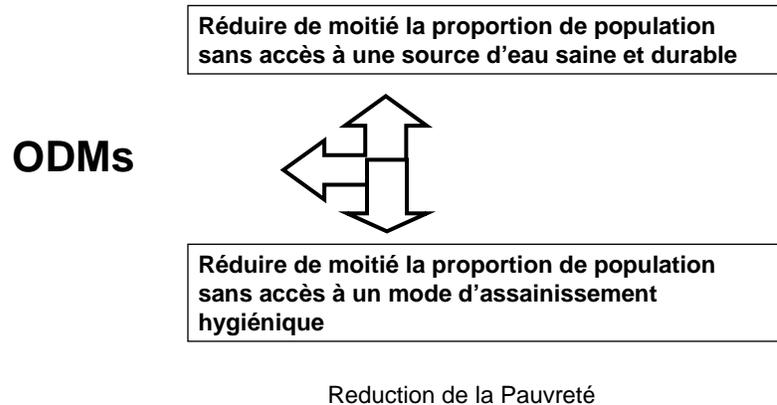
3ème Partie : ODM « Programme pour le secteur de l'Eau en Afrique » Les Projets en Cours et Conclusion

QUELQUES PROJETS EN COURS DE L'AAE

- Un programme d'ateliers régionaux avec le WBI
- Renforcement de Capacité dans la Bonne gouvernance
- Renforcement de Capacité dans le domaine de la Maintenance
- Renforcement de Capacité dans l'Utilisation des Indicateurs de Performance
- Convention de Partenariat avec le Centre des Nouvelles Technologies de l'Eau d'Espagne et l'ONEP du Maroc dans la cadre de l'Assainissement
- Convention tripartite AAE ONEP et des Bailleurs de fonds dans le cadre de la formation au centre de formation de l'ONEP
- Convention tripartite AAE SONEDE de Tunisie et BAD dans la cadre de la formation des membres de l'AAE dans le centre de formation de la SONEDE de Tunisie
- Mise en place d'un comité de Normalisation dans le cadre de la mise en œuvre des Normes ISO/TC 224
- Convention de Partenariat avec le Conseil Mondial de l'Eau
- Convention de partenariat avec le Partenariat pour le Développement des Municipalités

Conclusion

ODMs: Le "programme" pour le secteur eau et assainissement



3 paramètres fondamentaux pour l'atteinte des ODMs en Afrique

➤ REFORMES INSTITUTIONNELLES EN COURS DANS 39 PAYS

- Amélioration de la gouvernance : NEPAD, PPP, secteur privé local, société civile, décentralisation, intégration régionale
- **Nécessaire d'encourager et de pérenniser les réformes**

➤ SYSTEMES DE FINANCEMENTS

- Mécanismes financiers non viables, dépendant fortement de financements extérieurs (>80%); durée des crédits << durée de vie des ouvrages
- Nouvelles orientations de l'aide: Accent mis sur la réduction de la pauvreté; nécessité de restaurer les institutions avant de faire des investissements; annulation de dette, soutien budgétaire; recherche de nouvelles sources.
- **Les stratégies de financement des ODM nécessitent de l'innovation**

➤ RENFORCEMENT DES CAPACITES CLE DE LA PERFORMANCE

- L'Association Africaine de l'Eau y contribue : réunions techniques, séminaires, ateliers, Congrès, Session de formation, mise en réseau des professionnels
- Quelques projets en cours de l'AAE

Le secteur de l'Eau et de l'Assainissement en Afrique (Quelques projets en cours de l'AAE)

Réforme du Secteur de l'Eau et de l'Assainissement

Certification

Contractualisation

Réduction des Eaux Non Facturées

Un Programme d'ateliers régionaux avec un partenaire : WBI (World Bank Institute)

Le secteur de l'Eau et de l'Assainissement en Afrique

(Quelques projets en cours de l'AAE)

QUATRE AUTRES PROJETS SONT EN COURS D'ELABORATION

Renforcement de Capacité de l'AAE dans le domaine de la bonne gouvernance des Sociétés d'eau et d'assainissement.

Avec le CDE* -PROINVEST

Avec le C D E*

Renforcement de capacité en matière de maintenance des Sociétés d'eau et d'assainissement

Avec l'Office International de l'Eau

L'amélioration de la gestion des Sociétés d'eau et d'assainissement par l'utilisation rationnelle des Indicateurs de performance

CENTA – ONEP Maroc
AAE

Mise en place d'un Partenariat avec le Centre des Nouvelles Technologies de l'Eau d'Espagne et l'ONEP du Maroc dans le cadre de la formation des membres de l'AAE en Assainissement en milieu rural

* CDE-Centre de Développement des Entreprises, dept. de l'UE pour les pays ACP

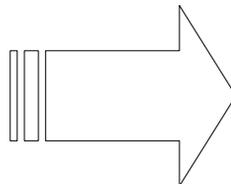
Le secteur de l'Eau et de l'Assainissement en Afrique

(Quelques projets en cours de l'AAE)

QUATRE CONVENTIONS EN COURS DE SIGNATURE ET LA MISE EN PLACE D'UN COMITE ISO TC/224

Convention tripartite AAE SONEDE de Tunisie et BAD dans le cadre de la formation des membres de l'AAE dans le centre de formation de la SONEDE de Tunisie

Convention tripartite AAE ONEP et des Bailleurs de fonds dans le cadre de la formation au centre de formation de l'ONEP



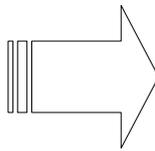
Formation des Cadres et Techniciens des sociétés membres de l'AAE dans le métiers de l'Eau et de l'Assainissement. Tout frais pris en charge par les bailleurs de fonds

Le secteur de l'Eau et de l'Assainissement en Afrique

(Quelques projets en cours de l'AAE)

QUATRE CONVENTIONS EN COURS DE SIGNATURE ET LA MISE EN PLACE D'UN COMITE ISO TC/224

Convention de Partenariat avec le Conseil Mondial de l'Eau



Axes de partenariat:

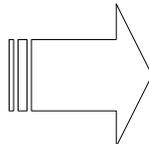
1. Recherche de financement pour les infrastructures
2. Assainissement Urbain et rural
3. Renforcement des Capacités

Le secteur de l'Eau et de l'Assainissement en Afrique

(Quelques projets en cours de l'AAE)

QUATRE CONVENTIONS EN COURS DE SIGNATURE ET LA MISE EN PLACE D'UN COMITE ISO TC/224

Convention de partenariat avec le Partenariat pour le Développement des Municipalités



Axes de partenariat:

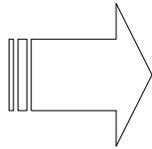
1. Capitalisation des échanges d'expérience en matière de gestion du secteur de l'Eau et de l'Assainissement et diffusion auprès des collectivités locales.
2. Renforcement de capacité à travers la formation
3. Contribution au débat sur la politique de l'eau et de l'Assainissement

Le secteur de l'Eau et de l'Assainissement en Afrique

(Quelques projets en cours de l'AAE)

QUATRE CONVENTIONS EN COURS DE SIGNATURE ET LA MISE EN PLACE D'UN COMITE ISO TC/224

Mise en place d'un comité de Normalisation dans le cadre de la mise en œuvre des Normes ISO/TC 224



Axes des Actions:

Choisir des villes pilotes en Afrique pour tester les normes, élaborer les procédures et procéder à la collecte de données etc. A cette étape, le WBI et le PSeau sont parties prenantes et sont disposés à financer toute la méthodologie pour la définition et le choix des villes.

Réaliser des tests et élaborer un guide d'utilisation des Normes

CONCLUSION

L'Association Africaine de l'Eau apporte sa contribution pour relever les défis du secteur de l'eau et de l'assainissement en Afrique, en étant un outil au service des Sociétés d'eau d'Afrique et de tous les acteurs du secteur de l'eau et de l'assainissement.

Les ODM tels qu'adoptés par les NATIONS UNIES seront pour l'Afrique certes difficiles à atteindre, mais pas impossibles. Mais, pour y arriver, il faudra beaucoup de volonté politique et beaucoup d'innovation en matière de financement. L'amélioration des services d'eau potable et d'assainissement aux populations africaines est à ce prix.

CONCLUSION

Il est évident que l'AAE jouera davantage son rôle, avec l'adhésion de toutes les Sociétés d'eau et d'assainissement à ses activités et le concours de tous les intervenants dans le secteur. La synergie sera en effet plus forte et le benchmarking plus efficace.

Le WUP, outil de gestion de programmes de l'AAE devra être renforcé et plus soutenu; car il a fait beaucoup de chemin et profité non seulement aux sociétés mais aussi aux administrations en charge du secteur dans les différents pays.

Le prochain Congrès de l'AAE aura lieu à Cotonou, au BENIN en février 2008. Vous y êtes tous invités!

Merci !